



GİRESUN ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİK PLAN

2019 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU



**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
2020**

	Güre Yerleşkesi; Gaziler Mahallesi, Prof. Ahmet Taner Kışlalı Cad. 28200 /GİRESUN
	+90 (454) 310 10 41
	+90 (454) 310 11 47
	sgdb@giresun.edu.tr
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



SUNUŞ

Türkiye’de yükseköğretimin yaygınlaştırılması kapsamında, 17 Mart 2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5467 sayılı kanunla 2809 sayılı Kanun’a eklenen Ek 65’inci madde ile kurulan Üniversitemiz bünyesinde, 13 Fakülte, 3 Enstitü, 5 Yüksekokul, 1 Devlet Konservatuvarı, 13 Meslek Yüksekokulu, 21 Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı 5 bölüm ile faaliyetlerini yürütmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme” başlıklı 9. maddesinde: *“Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.”* hükmü bulunmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan stratejik planımızın izleme ve değerlendirmesi de düzenli olarak yapılmaktadır.



Üniversitemiz 2015-2019 Stratejik Planı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona ermiş ve gelişen şartlara göre daha güncel bir yaklaşımla hazırlanan 2020–2024 Dönemi Stratejik Planı 01 Ocak 2020 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

2019 yılı stratejik plan değerlendirme süreci; 2015-2019 Stratejik planının uygulama döneminin bitmesi ve daha net ve ölçülebilir bir yaklaşımla hazırlanan 2020–2024 Dönemi Stratejik Planının 26 Kasım 2019 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmesi sebebiyle; yeni planda yer alan 5 stratejik amaç, 19 hedef ve 85 performans göstergesi; GÜYBİS sistemi üzerinden, ilgili birimlerimizden alınan veriler kapsamında izlenmiş ve sonuçları “Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi ”ne uygun olarak değerlendirilmiştir.

Daha önceden belirlediğimiz kalite politikamız kapsamında üniversitemizin gelişimine katkı sunacağına inandığım 2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen ve özverili bir şekilde işbirliği yapan tüm birimlerimize teşekkür eder, kamuoyunun bilgisine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Yılmaz CAN
Rektör



İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	1
RAPOR FORMATI VE HESAPLAMA TABLOLARI HAKKINDA AÇIKLAMALAR.....	2
2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI..	4
DEĞERLENDİRME TABLOSU 1 - (A1. H.1.1.).....	4
DEĞERLENDİRME TABLOSU 2 - (A1. H.1.2.).....	5
DEĞERLENDİRME TABLOSU 3 - (A1. H.1.3.).....	6
DEĞERLENDİRME TABLOSU 4 - (A2. H.2.1.).....	8
DEĞERLENDİRME TABLOSU 5 - (A2. H.2.2.).....	10
DEĞERLENDİRME TABLOSU 6 - (A2. H.2.3.).....	12
DEĞERLENDİRME TABLOSU 7 - (A2. H.2.4.).....	14
DEĞERLENDİRME TABLOSU 8 - (A3. H.3.1.).....	16
DEĞERLENDİRME TABLOSU 9 - (A3. H.3.2.).....	18
DEĞERLENDİRME TABLOSU 10 - (A3. H.3.3.).....	20
DEĞERLENDİRME TABLOSU 11 - (A3. H.3.4.).....	22
DEĞERLENDİRME TABLOSU 12 - (A3. H.3.5.).....	24
DEĞERLENDİRME TABLOSU 13 - (A4. H.4.1.).....	26
DEĞERLENDİRME TABLOSU 14 - (A4. H.4.2.).....	28
DEĞERLENDİRME TABLOSU 15 - (A4. H.4.3.).....	30
DEĞERLENDİRME TABLOSU 16 - (A5. H.5.1.).....	32
DEĞERLENDİRME TABLOSU 17 - (A5. H.5.2.).....	34
DEĞERLENDİRME TABLOSU 18 - (A5. H.5.3.).....	36
DEĞERLENDİRME TABLOSU 19 - (A5. H.5.4.).....	38
3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ	40
3.1. AMAÇ BAZLI DEĞERLENDİRME TABLOSU	40
3.2. HEDEF BAZLI DEĞERLENDİRME TABLOSU	41
4. TEMEL RİSKLER	42
5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	44



1. GİRİŞ

Giresun Üniversitesinin Stratejik Planının 2019 Yılı Değerlendirme Raporu, Yönetmeliğe uygun olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanmıştır. 2019 yılı Değerlendirme Raporu, Üniversitemizin 2020-2024 Stratejik Planındaki 5 stratejik amaç, 19 stratejik hedef altında belirlenen 85 adet performans göstergesi, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda belirtilen esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Üniversitemizin ikinci planlama dönemi olan 2015-2019 Dönemi Stratejik Planında planlama dönemi boyunca risklerin belirlenmesi, izleme ve değerlendirme takibiyle ilgili, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda yer alan kriterlere uygun bir çalışma yapılmamıştır. 2019 yılı itibarıyla, 2015-2019 Stratejik Planının son yılı olması, 2020-2024 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarının da Üniversitemizde aktif bir şekilde yürütülüyor olması sebebiyle 2015-2019 Stratejik Planında herhangi bir güncelleme ve yenileme yapılmamıştır.

2020-2024 Dönemi Stratejik Planı hazırlıklarının 2018 yılında başlatılmış olması sebebiyle performans göstergelerinin başlangıç değerleri 31 Aralık 2018 tarihine göre 2019 yılı içerisinde tespit edilmiştir. Yeni amaç, hedef ve performans göstergelerinin belirlenmiş olması ve bu performans göstergelerinin başlangıç değerlerinin 2018 yılı sonu itibarıyla alınmış olması sebebiyle 2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu bu yeni göstergelere göre izlenmesi ve değerlendirmesi gerekliliğini ortaya çıkarmıştır. Bu sebeple; 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda başlangıç değeri olarak, 2020-2024 Dönemi Stratejik Planında yer alan 2018 yılı başlangıç değeri, beklenen hedef olarak 2020 yılı için belirlenen hedef değerleri baz alınarak hazırlanmıştır.

Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde belirtilen esas ve usuller çerçevesinde hazırlanan raporda; performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Tablolarını ve diğer bilgileri içermektedir. Bu süreçte, üniversitemiz harcama birimlerinden sorumlu oldukları hedefler doğrultusunda kendisine ait olan verileri kısa adı GÜYBİS olan Giresun Üniversitesi Yönetim Bilgi Sistemine işlemeleri istemiştir. İş birliği olarak görev atanan harcama birimlerinden gelen veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hedef ve performans göstergesi teker teker ele alınarak incelenmiştir. GÜYBİS'ten alınan performans göstergelerine ait verilerin bazıları, ilgili birimler ile tekrar istişare edilmiş ve güncelleme yapılması düşünülen verilerle ilgili bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Planda belirlenen stratejik hedefler ile 2019 yılı gerçekleşme verileri ayrıntılı olarak incelenerek "Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni" ile "Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler" tespit edilmiştir. Daha sonra tüm performans göstergelerine ait veriler; ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik açılarından ele alınmıştır.

Raporda yer alan tablolar "Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberinde"1 yer alan Tablo 26'ya uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca; hedef ve performans göstergelerinin yıllık gerçekleşme oranlarının hesaplanması da aynı Rehberde önerilen formüllere göre yapılmıştır. Rehberde yer alan formüllerden bazıları şu şekildedir.

- **Hedeflerin yıllık gerçekleşme oranları hesaplama formülü:** $\{(PG1.1.1 \text{ Performansı} \times \text{Hedefe Etkisi}) + (PG1.1.2 \text{ Performansı} \times \text{Hedefe Etkisi})\}$
- **Performans göstergeleri yıllık gerçekleşme oranları hesaplama formülü:** $(C-A) / (B-A)$

Üniversitemiz; Stratejik planın gelecek dönem uygulamalarında tüm iç ve dış paydaşlara ve uygulayıcılara yön vermesi dileğiyle Stratejik Plan 2019 Yılı Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunmaktadır.



RAPOR FORMATI VE HESAPLAMA TABLOLARI HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Stratejik Plan Değerlendirme Raporun doldurulmasında esas alınan Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberinde yer alan bazı tablolar ve açıklamalar.

Tablo 26: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu Şablonu

A1					
H1.1					
H1.1 Performansı					
(PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi)					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1:					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2:					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

* Bu değerlendirme Tablo 27'de yer alan kriter ve sorular çerçevesinde özet bir biçimde yapılır.

** Örneğin 2018-2022 dönemini kapsayan stratejik plan için 2017 yılsonu değeridir.

*** Bu değerlendirmeler Tablo 27'de yer alan kriter ve sorulara göre yapılır.

Hedef performansının hesaplanmasına ilişkin dikkat edilmesi gereken hususlara Kutu 23'te yer verilmekte olup göstergelerin performansının hesaplanmasına ilişkin farklı örnekler ve değerlendirmeler Ek D'de bulunmaktadır.



Kutu 23: Hedef Performansının Hesaplanmasına İlişkin Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar

- Bir göstergenin performansı yüzde 100'ü aşabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer **100** olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Bir göstergenin performansı negatif bir değer olabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer **0** olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Hedefe ilişkin tek bir gösterge belirlenmesi durumunda hedef performansının ölçümünde bu değer aynen alınır. Hedef performansı yüzde 100'ü aşabilir ya da negatif bir değer olabilir.

“Stratejik plan değerlendirme raporu” ise; **Tablo 26** kullanılarak ilgili dönemi takip eden Şubat ayının sonuna kadar hazırlanır. Değerlendirme, **Tablo 27’de** yer alan değerlendirme kriterleri ve soruları çerçevesinde gerçekleştirilir. Üniversite ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapılabilir.

Tablo 27: Değerlendirme Kriterleri ve Soruları

Değerlendirme Kriteri	Değerlendirme Soruları
İlgililik	<ul style="list-style-type: none"> • Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldi mi? • Bu değişiklikler tespitler ve ihtiyaçları ne ölçüde değiştirdi? • Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurdu mu?
Etkililik	<ul style="list-style-type: none"> • Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı mı? • Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı mı? • Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı var mı? • Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı ne oldu?
Etkinlik	<ul style="list-style-type: none"> • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıktı mı? • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı var mı? • Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması durumunda hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluştu mu?
Sürdürülebilirlik	<ul style="list-style-type: none"> • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler nelerdir? • Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için hangi tedbirlerin alınması gerekir?



2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

2.1. BİRİNCİ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-1					
STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 1.1	Plan dönemi sonuna kadar öğrenci nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 1.1 Performansı	70,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğrencilerin iş bulma konusunda umutsuz olmaları dolayısıyla normal süresinde mezun olma motivasyonlarının düşük olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerin eğitim-öğretim faaliyetlerini ve süresi içerisinde mezun olmanın avantajları hakkında destekleyici danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin artırılması.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: Üniversite doluluk oranı	40	78,59	81	88,99	431,54%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 1.1.2: Öğrenciyi üniversitede tutma oranı	30	94,8	95	97,58	1390,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 1.1.3: Normal süresinde mezun olan lisans öğrencisi oranı	30	69,26	71	56,05	-759,20%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemekle birlikte öğrencilerin normal süresinde mezun olma göstergesi doğrultusunda ihtiyaçlara daha yoğunlaşmak gerekliliğini ortaya çıkarmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeni olarak öğrencilerin eğitim-öğretim konusundaki motivasyon ve ilgi eksikliği ile iş bulma konusundaki umutsuzlukları önemli bir etken olarak görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Öğrencilerin normal süresinde mezun olma durumlarına etki eden faktörlerin tespit edilmesi ve takiplerin yapılması noktasında öğrencilere danışmanlık ve rehberlik hizmetleri sunulması gerekmektedir. Bu noktada mezun öğrencilere iş bulma kapasitesi bulunmayan üniversitenin iç ve dış paydaşlarıyla istenilen düzeyde iş birliği geliştirilememesi riski bulunmaktadır. Bu riskin azaltılması için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-2

STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 1.2	Plan dönemi sonuna kadar yan dal ve çift ana dal programlarının niceliğinin ve niteliğinin artırılması				
Tablo 1.2 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yan dal ve çift ana dal programları hakkında yeterli bilgilendirmenin henüz yapılmaması, programların avantajları hakkında yeterli bilgi sahibi olmamaları sebebiyle öğrencilerin tercih etmemesi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akademisyen ve öğrencilerin yan dal ve çift anadal programları hakkında bilgilendirilmesi ve ilgili birimler ile öğrencilerin bu programlar noktasında teşvik edilmesi				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Yan dal program sayısı	20	2	3	2	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Göstergeye ilişkin sapmaya neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Stratejik plan dönemi sonuna kadar hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Gösterge değerine ulaşılammama nedeni olarak öğrencilerin yan dal programları hakkındaki bilgi eksikliği olduğu görülmektedir. Ancak; bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG1.2.2: Yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayısı	30	0	0	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Göstergenin sapsmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemekle birlikte stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Gösterge değerine ulaşılammama nedeni olarak öğrencilerin yan dal programları hakkındaki bilgi eksikliği olduğu görülmektedir. Ancak; bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG1.2.3: Çift ana dal program sayısı	20	12	13	12	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Göstergenin sapsmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemekle birlikte stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Gösterge değerine ulaşılammama nedeni olarak öğrencilerin yan dal programları hakkındaki bilgi eksikliği olduğu görülmektedir. Ancak; bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG1.2.4: Çift ana dal programlarından mezun olan öğrenci sayısı	30	2	4	7	250,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-3

STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 1.3	Plan dönemi sonuna kadar üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilebilirliğinin artırılması				
Tablo 1.3 Performansı	27,50%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yeterince yapılamaması, uluslararası değişim programlarındaki maliyetlerin artması, öğrencilerin değişim programları konusundaki yönlendirme ve bilgi eksiklikleri				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitenin ve değişim programlarının tanıtımının daha etkin bir şekilde yapılması. Değişim programları için öğrenciler, ikili anlaşmaların sayıları artırılarak, destekleyici ek mali kaynaklar bulunarak teşvik edilmesi. Söz konusu fakülte dekanlıkları ile Erasmus, Mevlâna ve Dış İlişkiler Koordinatörlüğünün yıllık çalışma planı hazırlaması.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, ERASMUS+MEVLANA, DIŞ İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Üniversite fakültelerinin bölümlerine en yüksek puanla yerleşen öğrencilerin başarı sıralaması ortalaması	25	46077	44000	93580	-2287,10%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesi değerinden hareketle hedef gösterge değerinin en az bir yıl daha izlenmesi ve izleme sürecine göre önümüzdeki yılların hedef gösterge değerinde kurumsal bir güncelleme ihtiyacı olabileceği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmıştır. Öğrencilerin değişim programlarına katılımını sağlayacak dış kaynakların artırılması için tedbirler alınması değerlendirilmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Ülke genelinde üniversite sayılarının artması tercih edilebilirlik açısından bir risk oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması için sorumlu ve işbirliği birimleri nezdinde gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG1.3.2: Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	25	168	170	113	-2750,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesi değerinden hareketle hedef gösterge değerinin en az bir yıl daha izlenmesi ve izleme sürecine göre önümüzdeki yılların hedef gösterge değerinde kurumsal bir güncelleme ihtiyacı olabileceği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal bir risk öngörülme birlikte; yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabilmesi için başlangıç değerlerinin ve hedef değerlerin yeniden gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir.				
PG1.3.3: Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	3,21	3,5	3,77	193,10%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "563.2. Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabilecektir" politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG1.3.4: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	15	64	70	43	-350,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci hibelerinin karşılanamaması riski vardır. İkili anlaşmaların artırılması, öğrencilerin ilgili konudaki bilgi düzeyinin artırılması için çalışmalar yapılması değerlendirilmektedir.				
PGG1.3.5: Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı	15	0	2	1	50,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "563.Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir." politika ve tedbirlerine kısmen olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Döviz kuru değişimleri izlenecek olup gelecek dönemlerde maliyetler konusunda değişiklik ihtiyacı olabileceği düşünülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Uluslararası değişim programlarına katılma potansiyeli taşıyan öğrencilerin Üniversitemiz hakkında yeterince bilgi sahibi olmaması önemli bir risktir. Yurtdışı eğitim fuarlarında tanıtımların yapılması, ikili anlaşmaların olduğu üniversitelerdeki temas noktalarına tanıtıcı materyallerin gönderilmesi değerlendirilmektedir.				



2.2. İKİNCİ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-4					
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite Güvence Sistemi çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
HEDEF 2.1	Plan dönemi sonuna kadar Üniversiteye ilişkin memnuniyet oranlarının artırılması				
Tablo 2.1 Performansı	88,15%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Dış paydaşlarla etkili bir iletişim geliştirilememesi ve iş birliğiyle yürütülecek çalışmalar için gerekli planlama ve koordinasyonun sağlanamaması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dış paydaşlarla (ilgili kamu ve özel kurumları, sanayi iş kolları, STK'lar vb.) ortak çalışmalara ağırlık verilerek memnuniyetlerinin artırılması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İDUAM, SGDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Öğrenci memnuniyet düzeyi	35	54,5	60	65,72	204,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirleri ile "558. Öğrencilerin kazanımlarını çeşitlendirmeye ve artırmaya yönelik etkin bir ölçme, izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. Anketlerin daha fazla öğrenciye uygulanabilirliği sağlanacaktır.				
PG2.1.2: İdari personelin memnuniyet düzeyi	25	45,63	50	59,65	320,82%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. Anketlerin daha fazla idari personele uygulanabilirliği sağlanacaktır.				
PG2.1.3: Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	25	59,05	65	64,56	92,61%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirlerine büyük ölçüde olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. Anketlerin daha fazla öğretim elemanına uygulanabilirliği sağlanacaktır.				

PG2.1.4: Dış paydaş memnuniyet düzeyi	10	63,44	65	57,13	-404,49%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmadığı bu nedenle performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Dış paydaşlarla ilişkinin gerçekleştirilmesi noktasında Üniversitenin fiziksel imkanlarının kısıtlı olması risk olarak görülmektedir. Bu riskin ortadan kaldırılması için fiziksel olanakların artırılması noktasında çalışmalar yürütülmektedir. Anketlerin daha fazla dış paydaşa uygulanabilirliği sağlanacaktır.				
PG2.1.5: Mezun öğrenci memnuniyet düzeyi	5	70	70,4	78,5	2125,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmadığı bu nedenle performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirleri ile "558. Öğrencilerin kazanımlarını çeşitlendirmeye ve artırmaya yönelik etkin bir ölçme, izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. Anketlerin daha fazla mezun öğrenciye uygulanabilirliği sağlanacaktır.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-5

STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite Güvence Sistemi çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
HEDEF 2.2	Plan dönemi sonuna kadar akademik ve idari insan kaynaklarının niceliğinin artırılması				
Tablo 2.2 Performansı	70,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeterli sayıda personel ihtiyacını karşılayacak etkili girişimlerin yapılması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, PDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Öğretim üyesi başına düşen haftalık ders saati sayısı	30	38	37	48	-1000%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek hususlar yeniden gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunup bulunmadığının iç çevrede gözlenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyacı gözlenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yasal riskler bulunmamaktadır. Ancak; kurumsal çerçevede ders dağıtım ve görevlendirme onaylarının düzgün takibinin yapılması gerekir.				
PG2.2.2: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	30	65,18	64	53,94	952,54%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.2.3: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	20	32,79	32	27,15	713,92%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



PG2.2.4: İdari personel sayısının öğrenci sayısına oranı	10	1,16	1,17	2,38	12200%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.2.5: İdari personel sayısının öğretim elemanı sayısına oranı	10	38,55	39	64,6	5788,89%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-6

STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite Güvence Sistemi çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
HEDEF 2.3	Plan dönemi sonuna kadar bilimsel faaliyetlerin artırılması				
Tablo 2.3 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Mevcut bütçeden bilimsel etkinliklere yeterli düzeyde pay ayrılamaması, Uluslararası değişim programları için ikili anlaşma sayılarının yetersiz kalması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mevcut bütçeden bilimsel etkinliklere daha fazla pay ayrılması için planlama yapılacak, uluslararası değişim programları ikili anlaşma sayısını arttırmak ve öğretim elemanları uluslararası değişim programları hususunda teşvik edilmesi				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	PDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Ulusal bilimsel etkinlik sayısı	10	201	205	160	-1025,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.3.2: Uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	25	5	6	7	200%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.3.3: Araştırma amaçlı yurtdışına kısa süreli giden öğretim elemanı sayısı	20	7	9	7	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemekle birlikte stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.3.4: Araştırma amaçlı yurtdışına uzun süreli giden öğretim elemanı sayısı	30	9	10	9	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemekle birlikte stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



PG2.3.5: Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi oranı	15	1,57	1,58	1,4	-1700%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Göstergenin sapmasına neden olacak iç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemekle birlikte stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-7

STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite Güvence Sistemi çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
HEDEF 2.4	Plan dönemi sonuna kadar insan kaynaklarının niteliğinin artırılması				
Tablo 2.4 Performansı	60,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğretim elemanlarının ders yüklerinin azaltılması, yayın teşviklerinin artırılması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	PDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Hizmet içi eğitim alan idari personelin toplam idari personele oranı	30	1,4	10	31,11	3611,63%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.4.2: Eğiticilerin eğitimi programına katılan öğretim elemanı sayısı	30	45	45	49	108,89%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



PG2.4.3: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	40	753	760	750	-42,86%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



2.3. ÜÇÜNCÜ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-8

STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.1	Plan dönemi sonuna kadar Disiplinler arası araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.				
Tablo 3.1 Performansı	80,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Disiplinler arası lisansüstü programa kayıtlı öğrenci sayısının yetersizliğine karşın öğrenci ve öğretim elemanlarına yeterli tanıtımın henüz yapılamaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Disiplinler arası program sayısının artırılması, disiplinler arası araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin etkin takibinin sağlanması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	25	6	6	9	150,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.8 Kritik Teknolojiler başlığında yer verilen "356.2. Bu yetenek ve yetkinliklerin karşılanmasına yönelik kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.1.2: Disiplinler arası lisansüstü programlarda kayıtlı öğrenci sayısı	35	92	95	250	5266,67%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.8 Kritik Teknolojiler başlığında yer verilen "356.2. Bu yetenek ve yetkinliklerin karşılanmasına yönelik kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.1.3: Disiplinler arası Ar-Ge projesi sayısı	20	67	70	91	800,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.8 Kritik Teknolojiler başlığında yer verilen "356.2. Bu yetenek ve yetkinliklerin karşılanmasına yönelik kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG3.1.4: Disiplinler arası programları tamamlayan öğrencilerin oranı	20	5,33	6	0,34	-744,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde kurumsal güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-9

STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.2	Plan dönemi sonuna kadar araştırma projelerinin geliştirilmesi				
Tablo 3.2 Performansı	75,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ulusal ve uluslararası teşvik ödülü için standart stratejilerin belirlenememesi ve akademisyenlerin yeterince bilgilendirilememesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Ulusal ve uluslararası teşvik ödülü için standart stratejiler belirlenerek birimlere duyurusu yapılacak				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BAP, SGDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Ar-Ge projesine katılan öğretim elemanı oranı	20	0,14	0,14	0,18	128,57%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.7. Ar-Ge ve Yenilik başlığı altında yer alan "347. İmalat sanayiinin katma değerli üretim yapabilmesi ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması yönünde Ar-Ge ve yenilik kabiliyetinin güçlendirilmesi ve yeniliği esas alan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır" başlığı altındaki politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.2.2: Ulusal düzeyde alınan teşvik ödülü sayısı	15	10	11	12	200%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.7. Ar-Ge ve Yenilik başlığı altında yer alan "347. İmalat sanayiinin katma değerli üretim yapabilmesi ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması yönünde Ar-Ge ve yenilik kabiliyetinin güçlendirilmesi ve yeniliği esas alan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır" başlığı altındaki politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.2.3: Uluslararası düzeyde alınan teşvik ödülü sayısı	25	0	1	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamamasında uluslararası teşvik ödülü standartları doğrultusunda stratejilerin belirlenmemesi, bu ödüllerin duyurularının yapılmaması önemli bir etken olarak görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



PG3.2.4: Tamamlanan kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	15	86	90	97	275,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.7. Ar-Ge ve Yenilik başlığı altında yer alan "347. İmalat sanayiinin katma değerli üretim yapabilmesi ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması yönünde Ar-Ge ve yenilik kabiliyetinin güçlendirilmesi ve yeniliği esas alan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır" başlığı altındaki politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.2.5: Tamamlanan uluslararası finansmanlı araştırma projesi sayısı	25	0	1	1	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.7. Ar-Ge ve Yenilik başlığı altında yer alan "347. İmalat sanayiinin katma değerli üretim yapabilmesi ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesinin artırılması yönünde Ar-Ge ve yenilik kabiliyetinin güçlendirilmesi ve yeniliği esas alan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır" başlığı altındaki politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-10

STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.3	Plan dönemi sonun kadar Lisansüstü programları nitelik ve niceliğinin artırılması				
Tablo 3.3 Performansı	45,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Lisansüstü öğrencilerinin öğrenime devam etmemeleri ve kayıtlarının silinmesi, lisansüstü tezlerinin yayına dönüşmesinin teşvik edilmemesi ve yayına dönüşen tezlerin izlenmemesi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü öğrencilerin öğrenime devam-devamsızlık durumlarının analiz edilmesi, lisansüstü tezlerin yayına dönüşmesini teşvik edecek ve izlenmesine imkan tanıyacak bir mekanizmanın oluşturulması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, ENSTİTÜLER				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Lisansüstü programı sayısı	20	23	27	58	875,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	YÖK kriterleri doğrultusunda lisansüstü program sayısının beklenen değer üzerinde artması sebebiyle hedeflenen değerlerde bir artışa ihtiyaç duyulmaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmaya çalışılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG3.3.2: Lisansüstü öğrenci oranı	20	1,47	1,5	0,84	-2100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yasa doğrultusunda azami öğrenim süresini dolduran öğrencilerin kayıtlarının silinmesi sebebiyle lisansüstü öğrenci sayısında azalma meydana gelmiştir. Plan döneminin kalan yıllarında hedef ve performans göstergelerine ulaşılabileceği bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde kurumsal güncellemeye ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmaya çalışılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG3.3.3: Lisansüstü programlarını tamamlayan öğrencilerin oranı	25	0,08	0,12	0,30	558,33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmaya çalışılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				



PG3.3.4: Yayına dönüşen lisansüstü tezi oranı	35	0	0,01	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeni olarak yayına dönüşen lisansüstü tezlerin enstitüler tarafından izlenmemesi görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-11

STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.4	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli ulusal bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.				
Tablo 3.4 Performansı	15%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması, bilimsel araştırma desteklerinde bütçe kısıtlılığı				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğretim elemanlarının yayın yapma motivasyonu ve bilimsel araştırma projelerine yapılacak bütçe desteğinin artırılması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SGDB, KDDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: URAP endeksine göre Türkiye'de bulunan devlet üniversiteleri arasında Üniversitenin bulunduğu sıra	20	78	78	80	0,00
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir. Üniversite yönetiminin ulusal sıralamaları izlemesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.4.2: Öğretim elemanı başına ulusal bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	30	0,69	0,71	0,17	-2600%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir. Öğretim elemanlarının araştırma kaynaklarının etkinliğinin artırılması ve bilimsel yayın yapma konusunda edilmesine ve bu yayınların izlenmesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.4.3: Öğretim elemanı başına atıf sayısı	25	0,7	0,71	0,01	-6900%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir. Öğretim elemanlarının atıf sayılarının izlenmesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				

PG3.4.4: En az bir atıf alan yayınların toplam yayın sayısına oranı	15	0,04	0,05	0,08	400%
---	----	------	------	------	------

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG3.4.5: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı, öğretim elemanı başına ulusal bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri sayısı

10	0,29	0,31	0,2	-450,00%
----	------	------	-----	----------

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir. Öğretim elemanlarının atıf sayılarının izlenmesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-12

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-12					
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.5	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli uluslararası bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması				
Tablo 3.5 Performansı	40,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması, bilimsel araştırma desteklerinde bütçe kısıtlılığı				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğretim elemanlarının yayın yapma motivasyonu ve bilimsel araştırma projelerine yapılacak bütçe desteğinin artırılması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SGDB, KDDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1: Uluslararası akademik sıralamada üniversitenin yeri	20	2350	2300	2453	-206,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilirliği değerlendirilmektedir. Üniversite yönetiminin uluslararası sıralamaları izlemesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.5.2: Öğretim elemanı başına uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	30	0,38	0,4	0,43	250%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilirliği değerlendirilmektedir.				
PG3.5.3: Öğretim elemanı başına atıf sayısı	25	2,71	2,75	2,14	-1425,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilirliği değerlendirilmektedir.				



PG3.5.4: En az bir atıf alan yayınların toplam yayın sayısına oranı	15	2,08	2,1	0,3	-8900%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. Üniversite yönetiminin uluslararası sıralamaları izlemesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.5.5: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı, öğretim elemanı başına uluslararası bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri sayısı	10	0,79	0,81	1,32	2650,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



2.4. DÖRDÜNCÜ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-13					
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek				
HEDEF 4.1	Plan dönemi sonun kadar toplumsal katkı sağlayacak etkinliklerin nitelik ve niceliğini artırmak.				
Tablo 4.1 Performansı	100,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedeflerden sapa olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefleri gerçekleştirmek için var olan uygulamalar devam ettirilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SKSDB, AKADEMİ, YİTDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	15	201	210	262	677,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633. Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılacaktır" politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG4.1.2: Sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	6	8	92	4300%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sosyal sorumluluk projelerine olan farkındalığın artmasıyla birlikte bu projelerin sayısında artış yaşanmıştır. Bu durum doğrultusunda hedeflenen değerlerin bir yıl daha izlenmesi ve izleme sonucuna göre kurumsal güncelleme ihtiyacı doğabileceği öngörülmektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633. Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılacaktır" politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG4.1.3: STK ve Sanayi Kuruluşları ile ortaklaşa yapılan/yürütülen toplantı veya etkinlik sayısı	25	5	10	21	320,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Dış paydaşlarla ortaklaşa yapılan/yürütülen toplantı ve etkinlik sayısında artış yaşanmıştır. Bu durum doğrultusunda hedeflenen değerlerin bir yıl daha izlenmesi ve izleme sonucu doğrultusunda kurumsal bir güncellemeye ihtiyaç duyulabileceği öngörülmektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG4.1.4: Engelli dostu bina sayısının toplam bina sayısına oranı	35	27,58	30	41,53	576,45%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.4. Ailenin Güçlendirilmesi başlığı altında yer alan "594 .2. Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır" politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-14

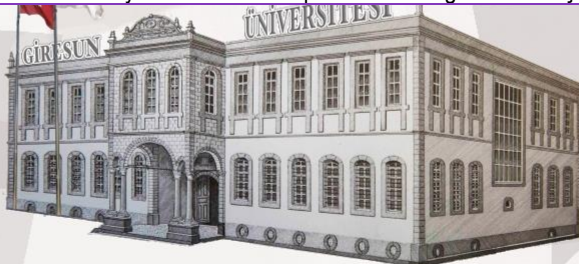
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek				
HEDEF 4.2	Plan dönemi sonuna kadar Toplum ile üniversite arasında iletişimi arttıracak etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 4.2 Performansı	80,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ulusal ve yerel medyada Üniversitenin faaliyetleriyle ilgili haber politikasındaki değişiklik olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversite web sayfasının ilgili faaliyetlerin duyurulması noktasında daha aktif olarak kullanılması				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	AKADEMİ, BHİK, ÇEVRE MERKEZİ, ENSTİTÜLER, SKSDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Üniversitenin tanıtımına ilişkin üniversite içi/dışında yapılan fuar, tanıtım günleri vb. etkinlik sayısı	20	5	6	12	700,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirlerine büyük ölçüde olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilirliği değerlendirilmektedir.				
PG4.2.2: Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	20	4	7	23	633,33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde Sıfır Atık Projesi kapsamında faaliyet gösteren Çevre Sorunları, Temiz Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezinin yürüttüğü faaliyetlerle birlikte 2019 yılı hedefinin değerinin üzerinde performans değeri tespit edilmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "549.1. Eğitim yapıları teknolojiye ve çevreye uyumlu, güvenli, ekonomik, estetik, erişilebilir, standartları ve kalitesi yüksek bir mimaride tasarlanacaktır." ile 2.4.7. Çevrenin Korunması başlığı altında yer verilen "713.3. Toplumun çevre bilincini artırmaya yönelik çevre ve doğa koruma ile sürdürülebilir üretim ve tüketim konularında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilirliği değerlendirilmektedir.				
PG4.2.3: Ulusal ve yerel medya mensupları ile yapılan bilgilendirme toplantıları sayısı	20	2	3	8	600%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirlerine büyük ölçüde olumlu katkı sağlamıştır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG4.2.4: Ulusal ve yerel medyada Üniversite faaliyetleri hakkında çıkan basılı ve dijital haber sayısı	20	5661	5700	3380	-5848,72%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde üst yönetiminin değişmesiyle birlikte ulusal ve yerel medyada Üniversitenin faaliyetleriyle ilgili haber politikasında değişiklik olmuş ve bu durum sonucunda 2019 yılı hedefinin altında bir performans değeri tespit edilmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılammıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal ve yerel medyada üniversite faaliyet ve etkinliklere hakkında basılı ve dijital haberlere daha fazla yer verilmesi için çalışmalar yapılacaktır.				
PG4.2.5: Giresun şehri veya Karadeniz bölgesine Yönelik Hazırlanan Lisansüstü Tez Sayısı	20	21	22	28	700%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-15

STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek				
HEDEF 4.3	Plan dönemi sonuna kadar girişimcilik faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 4.3 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	TTO ve TEKNOPARK'ın yeni kurulmuş olması, laboratuvarlar hizmetlerinin bilinirliğinin az olması, girişimcilik topluluk ve gruplarına üye olan öğrencilerin bir kısmının mezun olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	TTO ve TEKNOPARK merkezini aktif hale getirmek, laboratuvar çalışmalarının tanıtımının yapılması, girişimcilik topluluk ve grupları hakkında tüm öğrencilerin teşvik edilmesi ve bilgilendirilmesi				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TTO, AKADEMİ, GRÜMLAB, ÖİDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	2019 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Tamamlanan girişimcilik projesi sayısı	30	2	4	2	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni olarak TTO ve Teknopark merkezlerinin yeni kurulmuş olması olarak görülmektedir. Bu merkezlerin yapılanma süreçlerinin oluşturulmasıyla birlikte gösterge değerlerine ulaşılabileceği öngörülmekte ve bu nedenle gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilecek maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.2: Laboratuvarlardan üniversite dışına verilen hizmet sayısı	30	2378	2400	1938	-2000%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilecek maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.3: Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders sayısı	15	295	300	305	200%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.2.3.3. Girişimcilik ve KOBİ'ler başlığı altında yer verilen "450.2. Girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik tüm paydaşlara hitabeden yapıların geliştirilmesine öncelik verilecektir." politika ve tedbirler olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilecek maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				



PG4.3.4: Girişimcilik temalı öğrenci Topluluklarına veya gruplarına üye öğrenci sayısı	10	200	210	67	-1330,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek bir unsur olarak Girişimcilik temalı topluluk ve gruplarına üye öğrencilerin önemli bir kısmı mezun olmuştur. Bu durum doğrultusunda gerekli çalışmalar yapılacak olup, hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için iş birliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde topluluk ve gruplara üye öğrencilerin mezun olmasıyla birlikte üye sayısının azalma riski bulunmaktadır. Bu riskin ortadan kaldırılması için üniversiteye yeni kayıt yaptıran öğrenciler başta olmak üzere tüm öğrencilerin bu topluluk ve gruplara üye olması teşvik edilecektir. Bu doğrultuda plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.5: Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	15	579	580	829	25000%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.2.3.3. Girişimcilik ve KOBİ'ler başlığı altında yer verilen "450.2. <i>Girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik tüm paydaşlara hitabeden yapıların geliştirilmesine öncelik verilecektir.</i> " politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



2.5. BEŞİNCİ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-16

STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.1	Plan dönemi sonuna kadar fiziki mekân nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 5.1 Performansı	65,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Fiziki mekân ve bütçe imkanlarının yetersiz olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Fiziki mekânların ve bütçe imkanlarının iyileştirilmesi				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	YİTDB, SGDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekân büyüklüğü	25	1,82	1,9	2,06	300,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmada olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.1.2: Akademisyen başına düşen ofis mekân büyüklüğü	20	15,56	16	14,86	-159,09%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmada olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.1.3: İdari personel başına düşen ofis mekân büyüklüğü	15	17,22	18	15,78	-184,62%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmada olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG5.1.4: Öğrenci başına düşen araştırma amaçlı mekân büyüklüğü	25	0,38	0,39	0,42	400%
--	----	------	------	------	------

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmakta olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

PG5.1.5: Kapalı alanlarda m2 başına düşen enerji tüketim gideri	15	0,0569	0,0558	0,0542	245,45%
---	----	--------	--------	--------	---------

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.2.3.6. Enerji başlığı altında yer verilen "492.1. Mevcut binalarda enerji verimliliğini teşvik edici desteklemeler yapılacaktır." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmakta olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-17

STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.2	Plan dönemi sonuna kadar teknolojik alt yapının nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 5.2 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bütçe yetersizliği, ilgili konuda personel yetersizliği, bilişim tabanlı hizmet sağlayacak teknik ve beşerî desteğin alınamaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uzaktan eğitim araç-gereç ve ortamlarının artırılması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	UZEM, BİDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı	30	4	10	4	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Uzaktan eğitim dersleri için gerekli alt yapı çalışmaları işbirliği yapılan birimle yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG5.2.2: E-egitim sistemine yüklenen ders materyal sayısı	30	1	10	62	677,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Uzaktan eğitim dersleri için gerekli alt yapı çalışmaları işbirliği yapılan birimle yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				



PG5.2.3: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	40	1	2	1	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Teknoloji tabanlı sistem için gerekli alt yapı çalışmaları işbirliği yapılan birimle yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-18

STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.3	Plan dönemi sonuna kadar Öğrenme Kaynaklarının niceliğinin artırılması				
Tablo 5.3 Performansı	42,56%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversiteyi yeni kazanan öğrencilerin kütüphane imkân ve olanaklarından habersiz olması, bütçe imkanlarının kısıtlı olması, kütüphane binasının yetersizliği				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversiteyi yeni kazanan öğrencilerin kütüphane imkân ve olanakları hakkında bilgilendirilmesi, fiziki mekânın genişletilmesi				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	KDDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: Kütüphane basılı kaynak sayısı	20	28256	28500	32225	1626,64%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kitap temini noktasında yabancı kaynakların dövizle temin edilmesi ve dövizdeki artış önemli bir risk oluşturmaktadır. Basılı kaynak sayısında yeni kitap alımları yapılarak süreklilik sağlanacaktır.				
PG5.3.2: Kütüphane elektronik kaynak sayısı	20	259247	275000	204,29	-1644,40%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Elektronik yayın alımlarının çoğunlukla yabancı kaynaklardan oluşması ve bu kaynakların temininin dövizle olmasından ve dövizde beklenmeyen bir artış olduğundan dolayı performans göstergesinde kurumsal güncelleme ihtiyacı doğabileceği öngörülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Kaynak temininde döviz artışı, bu performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken kaynak temininde döviz artışı sebebiyle öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmıştır. Performans göstergesinde yapılması muhtemel kurumsal güncelleme ile birlikte hedefin maliyetinde de bir güncelleme olabileceği düşünülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Kitap temini noktasında yabancı kaynakların dövizle temin edilmesi ve dövizdeki artış önemli bir risk oluşturmaktadır. Basılı kaynak sayısında yeni kitap alımları yapılarak süreklilik sağlanacaktır.				
PG5.3.3: Dijitalleştirilen kaynak sayısı	30	64	150	100	41,86%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

PG5.3.4: Kütüphane elektronik veritabanı sayısı	10	13	13	15	200,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Elektronik veritabanlarına üyeliğin dövizle olması ve dövizdeki artış önemli bir risk oluşturmaktadır. Elektronik veritabanı sayısında yeni üyelikler gerçekleştirerek süreklilik sağlanacaktır.				
PG5.3.5: Kütüphane kayıtlı kullanıcı sayısı	20	16898	18000	16603	-26,77%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-19

STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.4	Plan dönemi sonuna kadar Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve TEKNOPARK faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 5.4 Performansı	40,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	TTO ve TEKNOPARK'ın yeni kurulmuş olması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	TTO ve TEKNOPARK merkezini aktif hale getirmek, akademik personeller ile öğrencileri şirket kurulması/ortak olma, patent ve girişimcilik yönünde teşvik etmek				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TTO, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedefi (B)	Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.1: Lisanslanan patent/faydalı model/ tasarım sayısı	20	0	1	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni olarak TTO ve Teknopark merkezlerinin yeni kurulmuş olması olarak görülmektedir. Bu merkezlerin aktif olarak çalışmaya başlaması ile birlikte gösterge değerlerine ulaşılabileceği öngörülmekte ve bu nedenle gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.4.2: Öğretim elemanları veya öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı	20	0	0	1	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.7. Ar-Ge ve Yenilik başlığı altında yer alan "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve ara yüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılabilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.4.3: Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında verilen danışmanlık sayısı	20	0	2	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni olarak TTO tam kapasite ile çalışmaya başlamamış olması.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



PG5.4.4: İlin mevcut sorunlarını çözmeye, üniversitenin ve diğer eğitim kurumlarında eğitim altyapısını artırmaya yönelik projelerin sayısı	20	0	1	0	0%
---	----	---	---	---	----

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeni olarak TTO ve Teknopark merkezlerinin yeni kurulmuş olması olarak görülmektedir. Bu merkezlerin etkili bir şekilde çalışmaya başlaması ile birlikte gösterge değerlerine ulaşılacağı öngörülmekte ve bu nedenle gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

PG5.4.5: Yürütülen toplantı, seminer, eğitim, kariyer günleri ve proje pazarlarının sayısı	20	0	2	7	350,00%
--	----	---	---	---	---------

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.



3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNE ETKİLERİ

Giresun Üniversitesi, 2020-2024 Stratejik Planında belirlediği 5 amaç, 19 stratejik hedef ve 85 performans göstergesinin değerlendirmesini yapmıştır.

3.1. Amaç Bazlı Değerlendirme Tablosu

Üniversitemizin stratejik amaçlarının 2019 yılı gerçekleşme oranları özet olarak aşağıdaki tabloda verildiği şekildedir.

SIRA NO	STRATEJİK AMAÇLAR	2019 YILI GERÇEKLEŞME ORANI
Stratejik Amaç-1	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek	42,50%
Stratejik Amaç-2	Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	60,79%
Stratejik Amaç-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek	51,00%
Stratejik Amaç-4	Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek	70,00%
Stratejik Amaç-5	Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek	44,39%
AMAÇ BAZLI TOPLAM PERFORMANS %		53,74%

Yukarıda yer verilen tabloya göre stratejik planda belirlenen beş amacın ortalama gerçekleşme performansının %53,74 olduğu görülmektedir. Üniversitemiz için belirlenen 5 stratejik amacın ilki olan “Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek” amacı, 2019 yılı için %42,50’lik bir gerçekleşme oranı ile en düşük performans gösterilen alan olmuştur. Özellikle “Yan dal ve çift ana dal programlarının niceliğinin ve niteliğinin artırılması” hedefi ile “Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilebilirliğinin artırılması” hedeflerinin gerçekleşmesi için “Stratejik Plan 2019 Değerlendirme Tablosu-2 ve 3”te belirlenen önlemlerin alınması gerektiği değerlendirilmektedir. Diğer taraftan gerçekleşme oranı itibarıyla performansı %44,39 ile %50,00’nin altında kalan “Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek” amacı için de Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu-17, 18 ve 19’da belirlenen önlemlerin alınması gerektiği değerlendirilmektedir.

Stratejik Plan 2019 yılı izlenmesi neticesinde gerçekleşme oranı %70,00 ile” Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek” konulu amaç en iyi performansın gösterildiği amaç olmuştur. Bu amacın performansının artırılması için “girişimcilik faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması” hedefinin gerçekleşmesine yönelik Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu-15’de yer verilen önlemlerin alınması gerektiği değerlendirilmektedir.

Stratejik Plan amaçlarının gerçekleşmesine yönelik performansların artırılması amacıyla değerlendirme tablolarında ve stratejik planda yer alan tespit, öneri ve iş kontrol faaliyetlerinin yerine getirilmesi gerekmektedir.

Üniversitemizde 2020 yılı itibarıyla Kalite Koordinatörlüğünün daha etkin bir şekilde çalışır hale gelmesi, Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kurulması ve çalışmalarının hızlanmasıyla birlikte stratejik planda yer verilen amaç ve hedeflerin gelecek yıllardaki performans göstergelerini olumlu düzeyde etkileyeceği, bu sebeple mevcut stratejik planın amaç ve hedeflerinde yenileme veya güncelleme ihtiyacının olmadığı değerlendirilmektedir. Ancak bazı performans göstergelerinde, hedeflenen düzeye gelinebilmesi için iş birliği yapılan birimlerle birlikte detaylı bir kurumsal çalışma yapılması gerektiği değerlendirilmektedir.



3.2. Hedef Bazlı Değerlendirme Tablosu

GİRESUN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİ		2019 Performansı (%)
STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek	
HEDEF 1.1	Plan dönemi sonuna kadar öğrenci nicelik ve niteliğinin artırılması.	70,00%
HEDEF 1.2	Plan dönemi sonuna kadar yan dal ve çift ana dal programlarının niceliğinin ve niteliğinin artırılması	30,00%
HEDEF 1.3	Plan dönemi sonuna kadar üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilebilirliğinin artırılması	27,50%
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	
HEDEF 2.1	Plan dönemi sonuna kadar Üniversiteye ilişkin memnuniyet oranlarının artırılması	88,15%
HEDEF 2.2	Plan dönemi sonuna kadar akademik ve idari insan kaynaklarının niceliğinin artırılması	70,00%
HEDEF 2.3	Plan dönemi sonuna kadar bilimsel faaliyetlerin artırılması	25,00%
HEDEF 2.4	Plan dönemi sonuna kadar insan kaynaklarının niteliğinin artırılması	60,00%
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek	
HEDEF 3.1	Plan dönemi sonuna kadar Disiplinler arası araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.	80,00%
HEDEF 3.2	Plan dönemi sonuna kadar araştırma projelerinin geliştirilmesi	75,00%
HEDEF 3.3	Plan dönemi sonuna kadar Lisansüstü programları nitelik ve niceliğinin artırılması	45,00%
HEDEF 3.4	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli ulusal bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.	15,00%
HEDEF 3.5	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli uluslararası bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.	40,00%
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek	
HEDEF 4.1	Plan dönemi sonuna kadar toplumsal katkı sağlayacak etkinliklerin nitelik ve niceliğini artırmak.	100,00%
HEDEF 4.2	Plan dönemi sonuna kadar Toplum ile üniversite arasında iletişimi arttıracak etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması	80,00%
HEDEF 4.3	Plan dönemi sonuna kadar girişimcilik faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması	30,00%
STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek	
HEDEF 5.1	Plan dönemi sonuna kadar fiziki mekân nicelik ve niteliğinin artırılması	65,00%
HEDEF 5.2	Plan dönemi sonuna kadar teknolojik alt yapının nicelik ve niteliğinin artırılması	30,00%
HEDEF 5.3	Plan dönemi sonuna kadar Öğrenme Kaynaklarının niceliğinin artırılması	42,56%
HEDEF 5.4	Plan dönemi sonuna kadar Teknoloji Transfer Ofisi ve TEKNOPARK faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması	40,00%



4. TEMEL RİSKLER

Üniversitemizin Stratejik Plan 2019 yılı değerlendirme kapsamında amaç, hedef ve göstergelerle ilgili olarak tespit edilen riskler ve alınması gereken önlemler aşağıda belirtilmiştir:

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-1 Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal kültür ve hafızanın yeterince oluşturulamaması, Stratejik yönetim araçlarının yeterince benimsenmemesi, Bürokraside değişime direnç gösterilmesi. Ortaöğretim Kurumları mezunlarına yeterli düzeyde Üniversite tanıtımının yapılamaması, İlimizde öğrenci barınma imkanlarının öğrenci sayısındaki artış oranını karşılayamaması. Öğrencinin yan dal ve çift anadal programları hakkında yeterli bilgiye sahip olmaması sebebiyle ilgili programları seçmemesi. Yabancı Uyruklu Öğrencilere yeterince tanıtım yapılamaması, Öğrencilerin uluslararası değişim programlarına yeterince yönlendirilememesi, Öğrenci değişim programlarına ait bütçe imkanlarının kısıtlı olması. Yabancı Uyruklu Öğrencilere sağlanacak barınma imkanlarının kısıtlı olması. 	<ul style="list-style-type: none"> Rektörlük tarafından, bütün birimlerin yürüttüğü eğitim, araştırma, girişimcilik, topluma hizmet vb. akademik ve bilimsel faaliyetlerin arşivlenmesini sağlayacak bir yazılımın sağlanması, her faaliyetin sonunda verilerin bu yazılıma zamanında işlenmesinin sağlanması, Üniversitemizle ilgili, belli bir plan dahilinde iç ve dış paydaşlarla bilinçlendirici ve farkındalık oluşturucu toplantı ve etkinliklerin yapılması, Öğrenci barınma imkânı sağlayan kurum ve kuruluşlarla işişare toplantılarının yapılması. Akademik Birim yöneticileriyle bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi ve öğrencilere yan dal ve çift anadal programı ve avantajları konularında eğitimlerin verilmesi, - Akademisyenlerin ve öğrencilerin çift anadal ve yandal programları hakkında periyodik olarak bilgilendirilmesi. Yurt içi ve yurt dışı tanıtım faaliyetlerinin eylem planları ile takip edilmesi, Yabancı Uyruklu Öğrenci Ofisinin çalışmalarının belirlenen eylem planları ile düzenlenmesi ve desteklenmesi.

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-2 Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe kısıtlamaları İnsan kaynakları sınırlılığı, Mezun öğrencilere istihdam olanaklarının sunulamaması, Mevcut bütçeden bilimsel etkinliklere yeterli düzeyde pay ayırlanamaması. Uluslararası değişim programlarının bütçesinin yeterince genişlememesi. Öğretim elemanlarının mesleki gelişimine yönelik eğitimlere olan ihtiyacın kabullenilmemesi, 	<ul style="list-style-type: none"> İç ve dış paydaşlarla etkili bir iletişim dilinin geliştirilmesi, İç Paydaş iletişimini standartlara uygun hale getirmek için sosyal ve kültürel faaliyetler artırılması, Kariyer geliştirme toplantı ve fuarlarına öğrencilerimizin katılımının artırılması, Norm Kadro Yönetmeliği çerçevesinde yeterli sayıda akademik ve idari personelin istihdamının sağlanması için YÖK ve ilgili üst birimlerle gerekli girişimlerin yürütülmesi, Yeterli sayıda akademik personel ve alt yapıya ulaşmadan yeni alan, program ve bölüm açılmaması, Bilimsel projelere yönelik kamu finansmanlarının iyileştirilmesi ve artırılması için girişimlerde bulunulması, TÜBİTAK vb. kurumların bilimsel destek faaliyetlerinden daha fazla pay almaları için akademik personelimize etkili çalışmaların yürütülmesi, Hizmetiçi eğitim faaliyetleri için etkili ve uygulanabilir bir eylem planı yapılması ve uygulanması, Eğiticilerin eğitimi konusunda etkili bir eylem planının yapılması ve uygulanması.



STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-3 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Bürokratik işlemler, Yoğun ders yükleri, Ar-Ge Koordinatörlüğü insan kaynaklarının desteklenmemesi, BAP, Ar-Ge ve TTO Birimlerinin muhtemel koordinasyon eksikliği, Ulusal ve uluslararası teşvik ödülü için standart stratejilerin belirlenememesi, Kamu veya Uluslararası finansmanlı proje çağrılarının etkin tanıtımının yapılamaması, Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin etkin takibinin sağlanamaması, Akademik Teşvik Yönetmeliğinin kaldırılması ve/veya bütçesinin daraltılması, Akademisyenlerin ders yüklerinin fazla olması, Araştırmacı lisansüstü öğrenci eksikliğinin olması. 	<ul style="list-style-type: none"> Ar-Ge faaliyetlerinin güçlendirilmesi için planlı çalışmaların yürütülmesi. Disiplinlerarası projelerin yürütüleceği lisansüstü programlar açılması. Disiplinler arası enstitülerin açılması için ilgili personel politikalarının belirlenmesi. Akademisyenlerin araştırma ve girişimci çalışmalarının teşvik edilmesine yönelik politikaların geliştirilmesi, Kamu ve dış kaynaklı proje takip ve yürütme ofisinin kurulması ve etkin olarak çalıştırılmasının sağlanması. Ar-Ge Projelerinin tek bir birimden planlanması ve takibinin yapılması, Lisans düzeyinden mezun başarılı öğrenciler lisansüstü eğitime teşvik edilmesi, Akredite olabilecek lisansüstü programların belirlenmesi Öğretim elemanlarının haftalık ders yükü sayısının azaltılmasına yönelik politikalar geliştirilmesi ve uygulanması, Ulusal İndeksli (Tr Dizin) dergilerde yayın yapan akademisyenlerin yurt içi kongre/sempozyumlara katılımlarının desteklenmesi, Ulusal İndeksli (Tr Dizin) dergilerde yayınları yüksek sayıda atıf alan akademisyenlerin yurt içi kongre/sempozyumlara katılımlarının desteklenmesi. Akademisyenleri araştırma ve geliştirme faaliyetlerine teşvik etmeye yönelik politikalar geliştirilmesi, Öğretim elemanlarının haftalık ders yükü sayısının azaltılmasına yönelik politikalar geliştirilmesi ve uygulanması, Uluslararası İndeksli (SCI, SSCI, AHCI ve SCI Expanded) dergilerde yayın yapan akademisyenlerin yurtdışı kongre/sempozyumlara katılımlarının desteklenmesi, Uluslararası İndeksli (SCI, SSCI, AHCI ve SCI Expanded) dergilerde yayınları yüksek sayıda atıf alan akademisyenlerin yurtdışı kongre/sempozyumlara katılımlarının desteklenmesi.

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-4 Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe yetersizliği, Akademisyenlerin idari ve akademik yükleri nedeniyle toplumsal ve sosyal katkı alanındaki işbirliği projeleri için gerekli zamanı ayıramamaları, Üniversite Sanayi işbirliğinin yeterli seviyede olgunlaşamaması. Akademisyenlerin idari ve akademik yükleri nedeniyle üniversiteyi tanıtıcı ve çevre duyarlılığını ön plana çıkaracak etkinlikler için gerekli zamanı ayıramamaları, Bölgeye yönelik Lisansüstü araştırmalara danışmanlık yapacak öğretim üyesi sayısının yetersiz olması. Öğrencilerin girişimcilik konusunda bilgi düzeylerinin ve ilgilerinin sınırlı kalması. Akademik girişimcilik konusunda öğretim üyelerinin ilgilerinin yeterli seviyeye çıkarılamaması 	<ul style="list-style-type: none"> Akademisyenlerimizin senkronize bir şekilde toplumsal katkı sağlayacak etkinlikler yapabilmeleri için etkili eylem planı hazırlanması, Üniversite Sanayi iş birliğini geliştirici eylem planı hazırlanması ve uygulanması. Ulusal ve yerel medya mensupları ile yapılan bilgilendirme toplantıları sayısının artırılması, Üniversitemizin tanıtımına katkı sunacak daha fazla haberin ulusal ve yerel medyada çıkmasını sağlamak, Giresun şehri veya Karadeniz bölgesine Yönelik Hazırlanan Lisans Üstü Tez Sayısının artmasını sağlayacak çalışmaların yapılması. Akademisyenleri girişimcilik faaliyetlerine teşvik etmeye yönelik politikalar geliştirilmesi, Girişimcilik ve yenilikçilik fikrine sahip akademik, idari personelin ve öğrencilerin projelerinin öncelikli olarak desteklenmesi, KOSGEB ve İŞKUR gibi Girişimcilik alanında faaliyetler yürüten birimlerle toplantılar düzenlenmesi, Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde girişimcilik proje yarışmaları ve etkinliklerinin düzenlenmesi.

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-5 Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe yetersizliği, Uzaktan Eğitim Altyapısında ortaya çıkabilecek muhtemel teknik sorunların ortaya çıkması. Bilişim tabanlı hizmeti sağlayacak teknik ve beşerî desteğin alınamaması. Fiziki mekânın genişletilememesi. Yeni kurulan TTO ve TEKNOPARK'ın insan kaynaklarının kısıtlılığı. İlimizde gelişmiş sanayi tesislerinin ve yüksek teknoloji içeren AR-GE faaliyetlerinin eksik ve yetersiz olması. 	<ul style="list-style-type: none"> Yeni kaynaklar bulunması amacıyla gerekli girişimlerin yürütülmesi. Hizmet içi eğitimlerle personelin uzaktan eğitim konusunda niteliğinin artırılması, Bilişim tabanlı hizmeti sağlayacak teknik ve beşerî desteğin artırılması. Eğitim ve öğretim sürecinde fayda sağlayacak elektronik ortamlar yaygınlaştırılması sağlanması, Uzaktan Eğitim, Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımına yönelik eğitimlerin verilmesi. Kütüphane kaynaklarının artırılması ve mevcutlardan faydalanan personel sayısının artırılmasına yönelik çalışmaların planlanması. Basılı ve elektronik yayın sayısının artırılması amacıyla uyum eylem planı yapılması, Ulusal ve uluslararası yayınevleri ve elektronik veri tabanı hizmeti sunan firmalarla abone olunması. Akademisyenleri araştırma ve geliştirme faaliyetlerine teşvik etmeye yönelik politikalar geliştirilmesi, Girişimcilik ve yenilikçilik fikrine sahip akademik, idari personelin ve öğrencilerin projelerinin öncelikli olarak desteklenmesi, TTO ve TEKNOPARK birimlerinin kurumsallaşmasının sağlanması ve bu birimlerin faaliyetlerinin planlanması. Akademisyenlere ve öğrencilere şirket kurma/ortak olma, patent ve tüm girişimcilik konularında danışmanlık hizmeti verilecek.

5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Üniversitemiz; milli ve evrensel değerler ışığında, ülkemizin stratejik hedefleri doğrultusunda belirlediği misyon ve vizyonu, kalite politikası ile tüm çalışanlarının katılım ve destekleriyle çağdaş ve yenilikçi bilgi üretimine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sunmaya devam etmekte ve bulunduğu bölgede birinci sırada tercih edilen uluslararası öneme sahip bir üniversite olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek, kalite güvence sistemi çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek, toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek ve fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek için en temel ihtiyacın yeterli bütçe ihtiyacı olduğu değerlendirilmektedir.

Üniversitemizin kültürel sermayesi olan vizyon ve misyonumuz özgün bir şekilde belirlenmiştir. Bununla birlikte üniversitemizin; sosyal sermayesi olan iletişim, karar verme süreçleri ve güven ilişkilerini, insan sermayesi olan çalışanlarımızın yetenekleri ve işin nasıl yapıldığı konusundaki bilgilerini (know-how), ekonomik sermayesi olan ekonomik ve finansal işlemlerini, politik sermayesi olan toplum içindeki duruşu ve sesi ile tasarım ve geliştirme sermayesi olan sunulan hizmetlerin geliştirmesi için temel kapasite artırımına ihtiyaç duyulduğu değerlendirilmektedir.







www.giresun.edu.tr